

**Cédric BAECHER**

Nomadéis

4, rue Francisque Sarcey - 75116 Paris

+33 (0)6 19 97 64 60

[cedric.baecher@nomadeis.com](mailto:cedric.baecher@nomadeis.com)

Né le 30 janvier 1978

Marié, deux enfants

Permis B

Nationalités : Français, Suisse



**Co-fondateur et Directeur associé de Nomadéis**

**Cabinet de conseil stratégique et opérationnel  
spécialisé en développement durable**

*15 ans d'expérience professionnelle (France + 50 pays)*

*Langues de travail : français, anglais, espagnol*

*Spécialités : développement des filières de l'économie verte (eau, énergie-climat, construction, mobilité, génie écologique), responsabilité sociétale des organisations (RSO), nouveaux modèles économiques, mesure de la performance durable.*

*Membre de la Commission présidentielle « Attali II » sur l'économie positive (2013-2016)  
Rapporteur général des indices de l'économie positive (Forum de l'Economie Positive)  
Expert indépendant auprès de la Commission Européenne (programme H2020)*

**FORMATION**

**PRINCIPALE :**

1997-2000

**ESSEC** (Admis sur concours : Prépa HEC voie scientifique). Formation généraliste en management et sciences de gestion.

**CONTINUE :**

2014 (Paris)

**Harvard, Program on Negotiation (PON)**. Théorie et pratique de la négociation et de la résolution des conflits.

2013 (Zurich)

**American-Swiss Foundation**. Programme jeunes dirigeants.

2013 (Austin)

**Council for the US and Italy**. Programme jeunes dirigeants.

2012

**Nations Unies (Alliance des Civilisations)**. Programme de coopération internationale, dialogue interculturel (Maroc, Jordanie, Arabie Saoudite).

**EXPERIENCE PROFESSIONNELLE**

*(Sélection de références, parmi les missions réalisées dans le cadre de Nomadéis depuis 2002)*

**1. Secteur public**

**FRANCE**

Ministère de l'Economie, de l'Industrie et du Numérique, Direction Générale des Entreprises / Pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques (PIPAME)

Réalisation de plusieurs études (durée moyenne : 8-12 mois) en lien avec 1) Le développement de la **bioéconomie** et de la **Nouvelle France Industrielle** ; 2) Le développement de nouveaux **marchés et filières stratégiques** (efficacité énergétique, nouvelles mobilités, etc.) ; 3) Le développement de **nouveaux modèles économiques** (état des lieux de la consommation collaborative en France et à l'international). Groupements de commande associant le Ministère de l'économie et des partenaires publics et privés, parmi lesquels : Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt, ADEME, Ministère de l'Environnement, de l'Energie et de la Mer (MEEM), pôle de compétitivité des industries du commerce (PICOM), Fondation Internet Nouvelle Génération (FING), syndicats professionnels, etc. Méthodes qualitatives et quantitatives, animation d'ateliers, analyse prospective.



Ministère de l'Environnement, de l'Energie et de la Mer (MEEM)

Réalisation de plusieurs études relatives au **développement des filières vertes** (cartographie d'acteurs, recensement et analyse de données macro et micro-économiques, entretiens auprès de chercheurs, élus, associations, entreprises et interprofessions, animation d'ateliers, analyse des dynamiques de développement, définition de scénarii prospectifs, formulation de recommandations stratégiques et opérationnelles) ; missions de conseil en organisation auprès du réseau des services déconcentrés (DREAL).

Commissariat Général au Développement Durable (CGDD)

**Evaluation des démarches RSO** (responsabilité sociétale des organisations) des 70 membres du club développement durable des établissements et entreprises publics (CDDEP) ; conception d'un **baromètre** permettant à chaque acteur de situer son action et son niveau d'engagement.

France Stratégie (ex-Commissariat Général à la Stratégie et à la Prospective, Premier Ministre)

Réalisation de plusieurs études internationales. 1) Perception de la **menace climatique** par les opinions publiques dans 6 pays (Brésil, Afrique du Sud, Chine, Etats-Unis, France, Inde) : analyse sémantique sur le Web, enquête quantitative, entretiens ; 2) Analyse comparative d'un panel de **villes avant-gardistes en matière de développement durable** (Etats-Unis, Colombie, Suède).

Ministère de la Ville, de la Jeunesse et des Sports / Observatoire de l'économie du sport

Etudes stratégiques sur les thématiques reliant **sport et développement durable**. Exemple : analyse des nouvelles chaînes de valeur associées à l'organisation de grands événements sportifs internationaux (GESI) et à leurs impacts économiques, sociaux et environnementaux.

ADEME

Réalisation de nombreuses études liées aux filières de l'économie verte, par exemple : 1) Développement des **matériaux biosourcés** dans les marchés de la construction durable ; 2) **Benchmark international** des dispositifs et politiques publiques en matière de **qualité de l'air**.

Agence nationale de sécurité sanitaire, de l'alimentation, de l'environnement, du travail (ANSES)

Réalisation de plusieurs études de marché sur des thématiques liées à la **qualité de l'air** et à la protection contre les pollutions.

Région Aquitaine Limousin Poitou-Charentes

Accompagnement stratégique du programme pluriannuel Réno'Aqt (stimulation du marché de la **rénovation énergétique**), lancé avec le soutien du Fonds Européen de Développement Régional (**FEDER**). Création d'**outils d'aide à la décision, mesure de la performance**, animation d'ateliers et groupes de travail. Conseil stratégique pour le développement des filières d'éco-matériaux (démarche locale « Plan Bâtiment Durable »).

Région Provence-Alpes-Côte d'Azur (PACA)

Etude de préfiguration pour la création d'une agence de la **transition écologique et énergétique** visant à renforcer la coopération entre les rives Nord et Sud de la Méditerranée. Analyse concurrentielle, scénarios économiques et juridiques, mobilisation des parties prenantes (organisation, animation d'ateliers de réflexion en Tunisie).

Région Île-de-France, Agence Régionale de l'Environnement et des Nouvelles Energies (ARENE)

Réalisation de nombreuses études : diagnostic socio-économique de la **filière bois-forêt** en Île-de-France (acteurs, activités, emplois, ressources, etc.) ; étude sur les **financement innovants** du développement durable ; étude prospective sur le développement urbain durable et le **bâti vernaculaire** ; conception d'une exposition sur le thème de la coopération internationale.

Conseil de développement du Pays Basque

Réalisation d'une étude « **Emplois verts, croissance verte** », préparation d'une feuille de route en lien avec la stratégie TEPCV (**Territoires à énergie positive pour la croissance verte**).



### Plateformes locales de la rénovation énergétique (PLRE)

Pour le compte de nombreuses collectivités locales (Agence Parisienne du Climat, Toulon Provence Méditerranée, Communauté d'Agglomération des Portes de l'Isère, Dieppe-Maritime, etc.), conduite de **missions de préfiguration** des PLRE : diagnostic initial, cartographie d'acteurs, analyse offre / demande, scénarios de positionnement, modèles économiques et juridiques, gestion des risques.

### CCI Franche Comté

Accompagnement du programme « InnovARC » : **soutien à l'innovation et au développement des Clean Techs** pour les entreprises de l'Arc jurassien (territoire transfrontalier regroupant 4 départements français et 4 cantons suisses).

## **INTERNATIONAL**

### Principauté de Monaco (Département de l'Équipement, de l'Environnement et de l'Urbanisme)

Diagnostic stratégique et définition d'un cadre de référence en matière de **ville intelligente** (*smart city*). Approfondissement des thématiques **transport / mobilité** (définition d'une vision prospective) et **Planification Urbaine Stratégique** (analyse des enjeux en matière de réglementation, conduite du changement, gestion des risques).

### Fondation Prince Albert II pour la Protection de l'Environnement

Appui technique au Water Think Tank Méditerranée, programme de coopération internationale centré sur la gouvernance territoriale des services de base, en lien avec des partenaires institutionnels, académiques (Sciences-Po Paris, Université de Nice), des collectivités locales et des entreprises. Coordination de travaux de **recherche-action**, organisation et capitalisation d'un **symposium** réunissant des experts techniques internationaux.

### Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement (Maroc)

Conseil en stratégie et organisation. Etudes, préparation de sessions du Conseil d'Administration, renforcement des liens avec les acteurs de la société civile, appui pour l'organisation de **conférences internationales** (gestion durable des espaces littoraux dans la région Euro Méditerranée).

### Plan Bleu Méditerranée / Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE)

Elaboration d'un outil d'aide à la décision en matière de **Gestion de la Demande en Eau** (GDE) à destination des collectivités territoriales. Définition d'indicateurs de performance, analyses coût-avantage, analyse des externalités, rédaction d'un guide méthodologique.

### Réseau International des Instituts Pasteur (RIIP)

**Bilan annuel, évaluation, capitalisation** d'un programme « santé – environnement » dans trois provinces du Nord du Vietnam, sur financement de l'AFD et en partenariat avec le Ministère de la Santé. Analyse des composantes scientifiques et techniques, évaluation des mécanismes de gouvernance territoriale, bilan économique et financier.

### Groupe d'intérêt public « Alliance pour le développement »

Création d'un partenariat public-privé (environnement et santé publique) associant l'AFD, le Ministère des affaires étrangères, le Ministère de l'économie et des finances, Sanofi-Aventis, l'Institut Pasteur et la Fondation Veolia. Montage institutionnel de 3 programmes (Niger, Madagascar, Vietnam), **suivi technique, évaluation, capitalisation** des enseignements.

### Agence technique de coopération bilatérale allemande (GIZ)

Etude comparative de **stratégies et politiques de financement, gestion et régulation des services publics** ; organisation et animation d'un séminaire de 2 jours à Niamey (Niger) réunissant des représentants de 24 pays africains ; préparation d'un programme de coopération internationale, rédaction de lignes directrices et recommandations stratégiques.



Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche (UNITAR)

Réseau CIFAL (Centres Internationaux de Formation des Acteurs Locaux) : préparation de contenus, animation d'ateliers et sessions de formation multi-acteurs sur la **gouvernance des services de base** (Europe, Afrique, Asie, Amérique du sud). Etudes de cas, méthodes interactives d'auto-évaluation, gestion des connaissances.

## **2. Secteur privé**

PFA – Filière automobile et mobilités (4 000 entreprises, 500 000 emplois)

Accompagnement du « **dialogue parties prenantes** » : création d'un panel (représentants de la Filière, collectivités et institutions publiques, associations et ONG, experts et professionnels indépendants, chercheurs), accompagnement d'un processus de concertation portant sur les transformations des marchés de la mobilité.

Compagnie de Saint-Gobain

Conseil stratégique et opérationnel (France, international) pour la conception et déploiement de **politiques environnementales** et de **gestion des risques** (eau, matières premières, déchets, économie circulaire). Conseil RSE.

PAREX

Accompagnement de projets de recherche / innovation dans le cadre du **Programme des Investissements d'Avenir** (ADEME / Commissariat Général à l'Investissement).

Veolia

En France et dans plus de 20 pays : conseil stratégique et opérationnel, développement de partenariats institutionnels, capitalisation et valorisation de bonnes pratiques RSE (eau et assainissement, énergie, mobilité, éclairage public, propreté, aménagement urbain durable, développement de l'économie sociale et solidaire). Appui pour le développement de **partenariats industriels** dans le domaine de **l'économie circulaire**. Appui pour le développement d'un programme interne de **mécénat de compétences**.

EDF

Travaux de recherche prospective en lien avec les **changements climatiques** et leurs implications sociétales (Direction R&D, Direction des risques) ; appui pour le montage de **partenariats** (Direction du développement durable) ; réalisation d'études stratégiques (Direction des relations institutionnelles, affaires publiques).

Renault

Conseil en stratégie et organisation pour le développement d'une nouvelle **feuille de route RSE** (responsabilité sociale et environnementale) du Groupe.

SNCF

Réalisation d'études stratégiques en lien avec les **marchés des nouvelles mobilités** et le développement de l'offre « porte à porte ». Création d'**outils d'aide à la décision** (cartographie territoriale) en vue du déploiement de nouvelles infrastructures liées aux mobilités douces.

Sanofi Pasteur MSD

Conception et animation d'un **séminaire sur-mesure** (3 modules, 12 sessions sur 2 jours) autour de la thématique « **RSE et achats durables** », à destination des équipes d'acheteurs européens (team building, développement des compétences, gestion du changement).

Forum de l'économie positive (et ses partenaires)

Co-construction de nouveaux indicateurs de **mesure de la performance RSE**. Réalisation de 8 pilotes (Transdev, Suez, La Française des Jeux, Renault, Nexity, PAPREC, Logeo, SPL). Animation d'un groupe de travail en lien avec le Collège des Directeurs du Développement Durable (C3D).



### AXA

Conception, animation d'un programme RSE / « dialogue parties prenantes », pour la Conférence Paris Climat (COP21). Réalisation d'une enquête sur la thématique « **jeunesse, climat, emploi** » dans 12 pays ; présentation des résultats (5 sessions de restitution en partenariat avec la Commission Européenne, le Club France Développement Durable et le Secrétariat de la COP21).

### Union Nationale des Entrepreneurs du Paysage (UNEP) Île-de-France

Réalisation de **contrats d'études prospectives** (CEP), cofinancés par la Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi et la Direction Régionale et Interdépartementale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt. Analyse de l'évolution des marchés, des métiers et des conséquences en matière **d'emploi et formation**. Enquêtes socioéconomiques, ateliers prospectifs. Structuration d'un réseau d'excellence et accompagnement pour la création de GME (Groupements Momentanés d'Entreprises).

### Hewlett-Packard, Intel

Conseil pour le développement dans les pays émergents ; conseil pour le lancement de projets visant à réduire la **fracture numérique** (Afrique notamment) ; veille stratégique et concurrentielle sur les marchés liés à l'éducation, à la santé et aux sciences de la vie.

## CONFÉRENCES ET COLLOQUES

New Delhi (2016)	<i>Global Leadership Forum.</i>
Paris (2015)	COP21 - Conférence Paris Climat.
Strasbourg (2015)	Forum Développement Durable.
Oslo (2015)	Atelier Uraía « Villes intelligentes et Partenariats Publics Privés (PPP) ».
Rouen (2015)	Colloque EM Normandie sur la responsabilité sociétale des organisations.
Rostov (2015)	Forum de l'économie positive en Russie.
Milan (2015)	Colloque RSE : Bocconi, <i>Academy of Business in Society</i> (ABIS) (atelier).
Paris (2015)	Colloque « Nouvelle pensée économique » (Assemblée Nationale).
Daegu (2015)	7 <sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Eau (Corée).
Bali (2014)	Forum mondial de l'Alliance des Civilisations de l'ONU.
Medellin (2014)	7 <sup>ème</sup> Forum Urbain Mondial.
New York (2014)	Lancement de l'initiative <i>The City We Need</i> , pilotée par ONU-Habitat.
Rabat (2013)	46 <sup>ème</sup> Congrès CGLU : Cités et Gouvernements Locaux Unis.
Baku (2013)	2 <sup>ème</sup> Forum mondial du dialogue interculturel.
Nairobi (2013)	24 <sup>ème</sup> Assemblée Générale d'ONU-Habitat.
Washington (2012)	Conférence économique internationale.
Rio de Janeiro (2012)	Conférence internationale des Nations Unies « Rio+20 ».
Durban (2011)	17 <sup>ème</sup> Conférence des Nations Unies sur les changements climatiques.
Nairobi (2011)	23 <sup>ème</sup> Assemblée Générale d'ONU-Habitat.
Rio de Janeiro (2010)	Forum Urbain Mondial.
Istanbul (2009)	Forum Mondial de l'eau. Facilitateur officiel.
Nice (2009)	Développement durable dans la région méditerranéenne (CESE).
Nanjing (2008)	Forum Urbain Mondial (gouvernance des services de base).
Vancouver (2006)	Forum Urbain Mondial. Accès aux services essentiels.
Kyoto (2003)	Forum Mondial de l'Eau. Présentation et lancement d'un ouvrage collectif.
Johannesburg (2002)	Sommet Mondial du Développement Durable (Nations Unies).

## INITIATIVES

Création du premier observatoire mondial sur la jeunesse et le développement durable (« Scenario »), en lien avec 6 agences des Nations Unies et des partenaires privés (Caisse des Dépôts et Consignations, EDF, Saint-Gobain, Veolia Environnement, AXA, Nielsen, Mazars).



- 2012 (Conférence des Nations Unies « Rio+20 ») : enquête « environnement, développement, gouvernance » auprès de 30 000 jeunes (16-29 ans) et 100 personnalités dans 30 pays ;  
→ 2015 (Conférence Paris Climat – COP21) : enquête « Jeunesse, Climat, Emploi » auprès de 6 000 jeunes (18-29 ans) dans 12 pays (G7+BRICS).

Création de « vaLuABLE », laboratoire de réflexion collective sur la création et le partage de la valeur par les acteurs économiques en France et en Europe (partenariat Nomadéis / Mazars)  
<http://www.nomadeis.com/fr/references/etudes-de-cas/mazars-et-nomadeis-creent-valuable-laboratoire-de-reflexion-collective-sur-la-creation-et-le-partage-de-la-valeur/>

Création du projet associatif « AQUA tu penses ? » (2000-2002) : voyage de recherche d'un an (6 pays, 10 villes, 20 bidonvilles) sur l'eau, la pauvreté et la gouvernance des territoires urbains. Partenaires : Veolia Environnement, Suez Environnement, UNESCO. Parrain : Jacques Attali.

## PUBLICATIONS

(Liste non exhaustive)

### **Scenario 2015 – Jeunesse, Climat et Emploi. Perceptions et attentes des 18-29 ans dans 12 pays à travers le monde (2015)**

Publication à l'occasion de la Conférence Paris Climat (COP21). Nomadéis/Nielsen/AXA.  
<http://www.nomadeis.com/dl/2015/10/Scenario-2015.pdf>

### **Mesure de la valeur : quelles perceptions, quelles attentes, quelles perspectives ?**

Article co-rédigé avec E. Rigaudias (Mazars) dans la revue « Réflexions immobilières » (IEIF).  
<http://www.nomadeis.com/dl/2016/02/Rigaudias-Baecher.pdf>

### **Enjeux et perspectives de la consommation collaborative (2015)**

Etude économique réalisée dans le cadre du PIPAME (Pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques).  
[http://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions\\_services/etudes-et-statistiques/prospective/Numerique/2015-07-Consommation-collaborative-Rapport-final.pdf](http://www.entreprises.gouv.fr/files/files/directions_services/etudes-et-statistiques/prospective/Numerique/2015-07-Consommation-collaborative-Rapport-final.pdf)

### **Construire le monde positif que nous voulons pour les générations futures à l'horizon 2030 (2015)**

Forum de l'économie positive (ouvrage collectif).  
<http://positiveeconomy.co/fr/construire-un-monde-positif-a-lhorizon-2030/>

### **Revue mensuelle de l'association des anciens élèves et diplômés de l'Ecole Polytechnique (La Jaune et la Rouge), Numéro spécial sur l'eau (2013)**

« Les associations locales, acteurs majeurs dans les pays en développement »  
<http://www.lajauneetlarouge.com/article/les-associations-locales-acteurs-majeurs-dans-les-pays-en-developpement>

### **La Revue Civique, le nouveau lien des acteurs citoyens (2012)**

« Jeunes et éducation, quel avenir ? ».

Interview de B. Lalonde, ancien Ministre de l'Environnement, Coordinateur exécutif de Rio+20  
<http://www.nomadeis.com/2012/09/revue-civique-brice-lalonde-explique-les-raisons-de-son-soutien-au-projet-scenario-2012/>

### **Youth and Sustainable Development (2012)**

Nomadéis (C. Baecher, N. Dutreix) / Fondapol (D. Reynié)  
<http://www.scenario2012.org/dl/2011/01/RIO-MAK-VIII-2012-06-09-20Mo.pdf>

### **Agence française de développement, Collection Savoirs Communs (2009)**

« Eau et assainissement en sortie de crise : entre urgence et développement »  
<http://www.afd.fr/jahia/webdav/site/afd/users/administrateur/public/publications/savoirscommuns/savoirs-communs-7.pdf>



### **Fondation IGD - Comité pour la Charte des services essentiels (2008 puis 2012)**

« La Contractualisation, une clé pour la gestion durable des services essentiels »

« Gouvernance contractuelle des services de base en réseaux »

[http://www.fondation-igd.org/pdf/Publi/Contract\\_vfra.pdf](http://www.fondation-igd.org/pdf/Publi/Contract_vfra.pdf)

### **UNESCO, programme Solidarité, Veolia Environnement (2004)**

« Eau, Assainissement et Développement Durable : Enjeux dans les Villes en Développement »  
(160 pages, ISBN : 92-9220-008-9).

[http://www.pseau.org/outils/ouvrages/veolia\\_eau\\_assainissement\\_developpement\\_durable\\_villes\\_pvd\\_fr.pdf](http://www.pseau.org/outils/ouvrages/veolia_eau_assainissement_developpement_durable_villes_pvd_fr.pdf)

## **MANDATS**

Commission Attali II « Economie positive »	Membre de la Commission chargée de remettre un rapport au Président de la République. <a href="http://www.lh-forum.com/fr/rapport">http://www.lh-forum.com/fr/rapport</a>
Fondation d'entreprise SOLUCOM	Membre du Conseil d'Administration (2009-2013, 2013-2017) au titre de « personnalité qualifiée ». <a href="http://www.fondation-solucom.fr/">http://www.fondation-solucom.fr/</a>
Construction21 France	Membre du Conseil d'Administration (2013-2015, 2015-2017) Représentant collègue Professionnels. <a href="http://www.construction21.org">http://www.construction21.org</a>

## **REFERENCES PRESSES**

Challenges (2015)

<http://www.challenges.fr/economie/positive-economy-forum/20150922.CHA9686/positivite-des-entreprises-priorite-au-resultat-collectif.html>

Huffington Post (2014)

[http://www.huffingtonpost.fr/cedric-baecher/valeur-economie-positive\\_b\\_5918866.html](http://www.huffingtonpost.fr/cedric-baecher/valeur-economie-positive_b_5918866.html)

Challenges (2014)

<http://www.challenges.fr/economie/20140923.CHA8029/comment-jacques-attali-tente-de-reinventer-le-pib-avec-son-economie-positive.html>

20minutes (2014)

<http://www.20minutes.fr/economie/1440775-20140910-economie-trois-idees-rendre-france-plus-positive>

Le Monde (Magazine M), 2014

[http://www.nomadeis.com/dl/2014/02/LMMH0123\\_051.pdf](http://www.nomadeis.com/dl/2014/02/LMMH0123_051.pdf)

Le Moniteur, 2012

<http://www.lemoniteur.fr/195-batiment/article/actualite/18887607-l-architecture-vernaculaire-pour-un-developpement-urbain-durable>

Néo-planète (tri-média spécialiste de l'environnement), 2011

<http://www.neo-planete.com/2011/03/22/1%E2%80%99acc%C3%A9s-a-1%E2%80%99eau-un-probl%C3%A9me-multisource/>

Agence de presse ONU-Habitat, 2008

<http://www.unhabitat.org/content.asp?cid=6076&catid=527&typeid=8&subMenuId=0>

Hebdomadaire « Le Nouvel Economiste », 2008

<http://www.nouveleconomiste.fr/s1441/site-LNE1441-DOS-DDurable.pdf>

Quotidien « Le Monde », 2008

<http://www.apce.com/cid76347/une-nouvelle-generation-d-entrepreneurs-verts.html?pid=329>

Hebdomadaire « Challenges », 2005

<http://www.challenges.fr/magazine/encouverture/0016.14895/>

