Nicolas DUTREIX

nicolas.dutreix@nomadeis.com +33 (0)6 62 28 39 17 56, rue du Docteur Blanche 75016 Paris - France

Né le 18 septembre 1977 Nationalité française Permis B



Co-fondateur de Nomadéis (conseil en environnement et développement durable des territoires) Expertises : Urbanisme et construction

FORMATION

1997-2000 ESSEC MBA (Admission sur concours). Formation en économie et gestion.

1995-1997 Classes préparatoires aux grandes écoles, voie économique (Saint-Louis de Gonzague).

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

2002-2013 **Nomadéis** (SARL) - <u>www.nomadeis.com</u>

Paris, France Création d'un cabinet de conseil indépendant, spécialisé en environnement,

développement durable et coopération internationale.

EFFECTIFS: 8-10 collaborateurs (économistes, ingénieurs, urbanistes).

FONCTIONS: Fondateur, Associé et co-gérant (Stratégie, développement commercial, réalisation et pilotage

de missions, gestion des compétences, administration).

ACTIVITES: 250 missions dans plus de 40 pays.

Etudes et conseil pour la gestion des services urbains (aménagement et construction, eau et assainissement, énergie, transports, propreté), le développement des filières vertes et la

performance environnementale de groupes industriels.

CLIENTS: Entreprises et industries:

Alcan, Amendis, Bureau Veritas, Caisse des Dépôts et Consignations, CLE Brasil, EDF, Essilor International, Hewlett Packard, Intel, Interagua, Materis, Microsoft, Proactiva

Medioambiante, Saint-Gobain, Veolia Eau, Veolia Environnement;

Administrations, collectivités territoriales :

ONU-Habitat, Programme des Nations Unies pour l'Environnement – Plan Bleu, Ministère françaisdu redressement productif (DGCIS), Ministère français de l'Ecologie, du Développement Durable et de l'Energie (MEDDE), Ministère français des Affaires Etrangères (MAE), Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Energie (ADEME), Agence Régionale de l'Environnement et des Nouvelles Energies (ARENE), Agence Française de Développement (AFD), Agence Allemande de Coopération Internationale (GIZ), Centre d'Analyse Stratégique – Services du Premier Ministre (CAS), Secrétariat Général du Comité Interministériel des Villes (SG-CIV), Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi (DIRECCTE), Direction Régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt (DRIAAF), DREAL Limousin, Conseil Régional d'Aquitaine, Conseil Régional d'Ile de France, Conseil Général des Hauts de Seine, Ville de Suresnes, Communauté d'agglomération de Cités en Champagne, Ville de Mitry-Mory;

Associations et fondations :

Association Africaine des Régulateurs de Services Publics (AFUR), Construction et Bioressources (C&B), Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement (FM6E), Fondation Nicolas Hulot (FNH), Fondation Prince Albert II pour la Protection de l'Environnement (FPA2), Fondation Veolia Environnement, Syndicat professionnel des entreprises du paysage (UNEP).



MEDDE

Ministère de l'Ecologie, du Développement Durable et de l'Energie, DGALN (Direction Générale de l'Aménagement, du Logement et de la Nature) et PUCA (Plan Urbanisme Construction Architecture) (2012-2013): réalisation d'une étude prospective sur le développement des filières vertes. Cartographie des acteurs (base de données), recensement et analyse des facteurs de croissance (critères technologiques, politiques, sociologiques et économiques), conduite de 100 entretiens qualitatifs auprès d'acteurs clés (chercheurs, élus locaux, associations, entreprises et interprofessions, etc.), animation de 5 ateliers prospectifs, analyse des dynamiques de développement, définition de scénarii prospectifs. Recommandations stratégiques et feuille de route opérationnelle pour l'orientation des politiques publiques.

DREAL Limousin

<u>Direction Régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement</u> (2013) : réalisation d'une étude portant sur le secteur et les filières de production des **matériaux et produits biosourcés** utilisés dans la construction (à l'exception du bois) en Région Limousin. **Etat des lieux régional** et élaboration d'un **plan d'action opérationnel.**

DIRECCTE / UNEP

<u>Préfecture de Région Île-de-France</u> - Direction Régionale des Entreprises, de la Concurrence, de la Consommation, du Travail et de l'Emploi ; Direction Régionale et Interdépartementale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt (2011-2013) : réalisation d'un **contrat d'étude prospective (CEP)** portant sur la situation et l'avenir de la gestion des espaces paysagers et naturels, et les implications en matière d'urbanisation durable et d'évolution des **modes de gouvernance territoriale.** Organisation et animation d'un **processus de concertation** (sous la forme d'ateliers prospectif), en lien avec tous les acteurs concernés (collectivités, syndicats professionnels, établissements de formation, etc.). Réalisation d'une **enquête socioéconomique** approfondie (enquête statistique, 80 entretiens qualitatifs) et formulation de recommandations concrètes. Conférences de restitution des résultats.

ARENE IDF / AFD

Agence Régionale de l'Environnement et des Nouvelles Energies en Île-de-France, en lien avec de nombreux partenaires dont l'AFD (2011-2012) : réalisation d'une étude prospective sur le **développement urbain durable et le bâti vernaculaire** (contribution des techniques et modes constructifs traditionnels à la démarche écologique globale menée à l'échelle des territoires, pour un meilleur cadre de vie). Conduite de 30 entretiens qualitatifs (France, international), élaboration de **scénarii prospectifs** et **recommandations opérationnelles pour le lancement de nouveaux programmes de coopération**.

CAS

Centre d'analyse stratégique (Services du Premier Ministre), Département développement durable (2011-2012) : réalisation d'une étude internationale (Brésil, Afrique du Sud, Chine, Etats-Unis, France, Inde) sur le thème « climat, science et sociétés » (perception de la menace climatique par les opinions publiques). Campagne d'analyse sémantique sur le Web, enquête quantitative, conduite d'entretiens qualitatifs (leaders d'opinion, journalistes, chercheurs, acteurs de la société civile, etc.) et d'une recherche bibliographique.

ARENE IDF/FNH

Agence régionale de l'environnement et des nouvelles énergies en Île-de-France) et Fondation Nicolas Hulot pour la Nature et l'Homme (2009-2010) : coordination d'une étude sur les **modes de financements innovants du développement durable.** Réalisation de 40 entretiens et consultations auprès d'acteurs clés et d'experts (AFD, MAEE, experts indépendants, associations et ONG) ; recherches documentaires ; création d'un modèle d'analyse et de scénarii prospectifs. **Recommandations opérationnelles** à destination des pouvoirs publics.

Veolia

Groupe Veolia Environnement (opérateurs de services à l'environnement) (2000-2012): réalisation (en France et dans plus de 20 pays) de missions d'étude et **conseil stratégique**, **développement des partenariats, capitalisation et valorisation de « bonnes pratiques »** dans les domaines de l'eau, l'assainissement, l'accès à l'énergie, la mobilité durable, l'éclairage public, la propreté, l'aménagement urbain durable.

Mitry-Mory

<u>Ville de Mitry-Mory (18 000 habitants)</u> (2011-2012) : réalisation d'un **diagnostic territorial centré sur les enjeux du développement urbain durable,** en préparation d'un Agenda 21 local. Coordination avec le Plan Local de l'Urbanisme (PLU), prise en compte des thématiques sociales (cohésion sociale, « vivre ensemble »...). Réalisation de **40 entretiens** avec les acteurs clés, enquête locales, organisation **d'ateliers participatifs.**

THE STATE OF THE S

CAC (Châlons)

Communauté d'agglomération de Châlons-en-Champagne (70 000 habitants), en partenariat avec le Conseil Général (2010-2013): conseil stratégique et appui technique pour l'élaboration de l'Agenda 21 du territoire. Réalisation d'un diagnostic territorial approfondi (identification et hiérarchisation des enjeux), définition d'objectifs stratégiques, proposition de scénarios d'action. Pilotage du processus de concertation citoyenne: organisation de 20 ateliers de concertation multi-acteurs (élus, institutions, associations, entreprises, citoyens). Définition concertée d'un plan d'action prenant en compte les enjeux relatifs à une bonne gouvernance territoriale.

Saint-Gobain

Groupe Saint-Gobain (leader mondial des produits pour la construction) (2009-2012): Elaboration d'une politique de l'eau pour la performance environnementale et la prévention des risques liés à l'eau applicable à 600 sites industriels. Collecte de données, séries d'entretiens internes et externes et animation de 7 groupes de travail thématiques ; Elaboration d'une grille d'analyse des risques liés à l'eau en milieu industriel ; Diagnostics sur site et hors site des risques liés à l'eau sur trois usines pilotes (France, Espagne, Inde), cartographies des flux process et utilities, et étude du contexte local ; Classification et hiérarchisation des risques ; Elaboration d'un plan d'actions à court, moyen et long termes ; Rédaction d'un guide interne pour la mise en place d'une politique de l'eau ; Présentation au Comité du développement durable et au Secrétaire Général du Groupe.

Suresnes/ADEME

Ville de Suresnes (45 000 habitants), en partenariat avec le Conseil Général des Hauts-de-Seine et l'ADEME (2008-2011) : conseil et aide à la décision pour la création d'un quartier éco-exemplaire. Réalisation d'un diagnostic environnemental du territoire (énergie, gaz à effet de serre, eau, gestion des déchets, mobilité) ; conduite d'un Bilan Carbone® territorial (méthodologie ADEME) ; conduite d'une enquête locale auprès des habitants, usagers et professionnels ; réalisation d'écobilans pour 4 opérations d'aménagement urbain. Définition d'un plan d'action chiffré voté par le Conseil municipal pour 21 des 22 actions proposées. Conception d'un SME (Système de Management Environnemental) et formation des agents. Appui technique pour la mobilisation d'un financement du FEDER (Fonds Européen de Développement Régional), obtenu en septembre 2009.

FPA2

Fondation Prince Albert II pour la Protection de l'Environnement (2009-2012). Appui technique à un programme de coopération internationale centré sur la gouvernance territoriale des services de base, intitulé « Water Think Tank Méditerranée », en lien avec des institutions (Plan Bleu, Office International de l'Eau), des partenaires académiques (Sciences-Po Paris : Master stratégies territoriales et urbaines, Université de Nice), des collectivités locales et des entreprises. Coordination de travaux de recherche-action, organisation d'un symposium réunissant des experts techniques internationaux, capitalisation des échanges.

ARENE IDF/AFD

Agence régionale de l'environnement et des nouvelles énergies en Île-de-France), MAEE et AFD (2011-2012) : conception d'une exposition sur le thème de la coopération décentralisée dans la solidarité internationale, à destination des agents publics de collectivités publiques. Objectifs clés : valoriser les perspectives de la coopération internationale en matière d'animation et de mobilisation des acteurs sur un territoire donné.

FM6E

Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement (2010-2012). Réalisation d'une étude stratégique sur les mécanismes de gouvernance territoriale et d'implication effective des acteurs de la société civile ; appui pour l'organisation d'une conférence internationale sur le thème de la gestion durable des espaces littoraux dans la région Euro Méditerranée (Tanger, novembre 2010), en partenariat avec l'UNESCO dans le cadre de la décennie de l'éducation au service du développement durable. Appui pour la sensibilisation et le renforcement des capacités dans la région Méditerranée.

UNITAR

Institut des Nations Unies pour la formation et la recherche, réseau CIFAL (Centres Internationaux de Formation des Acteurs Locaux) (2005-2009) : préparation de contenus et animation d'ateliers multi-acteurs (hauts fonctionnaires, élus...) sur la gouvernance des services de base, dans le cadre de sessions de formation dédiées (Europe, Afrique, Asie, Amérique du sud). En particulier, animation d'ateliers sur la mobilité urbaine durable. Outils mobilisés : présentations institutionnelles, études de cas, méthodes interactives d'auto-évaluation, gestion des connaissances.

2000-2002 **AQUA tu penses ?** (Association loi 1901) - www.aquatupenses.com

France et 6 pays « Voyage de recherche sur le thème de l'eau ».

Création d'une association pour l'analyse et la réflexion concernant les conditions d'accès à l'eau et à l'assainissement dans les quartiers défavorisés des villes des pays en développement (Afrique du Sud, Bolivie, Brésil, Egypte, Inde, Mexique, Philippines).

FONCTION: Co-fondateur, vice-président.

ACTIVITES: Etude bibliographique (plus de 350 ouvrages et articles).

Voyage de recherche d'un an dans 7 pays, analyse socio-économique des conditions d'accès

aux services publics d'eau et d'assainissement dans 10 villes et 20 bidonvilles.

Réalisation de 150 entretiens auprès de décideurs publics locaux, bailleurs internationaux, professionnels (secteur public et secteur privé), représentants d'associations et usagers. Publication d'un rapport bilingue (FR/EN) sur l'eau, la pauvreté et la délégation de service public. Restitution en France et à l'étranger à travers des conférences et présentations.

PARRAIN: Jacques Attali.

SOUTIENS: UNESCO, Compagnie Générale des Eaux, Suez Ondeo.

CITATION: « Eau », Michel Camdessus, Pierre-Frédéric Ténière-Buchot, (2004)

2000 Gemini Consulting (Ex Bossard Consultant) - www.capgemini.com

Paris, France Conseil en stratégie.

FONCTION: Consultant.

ACTIVITES: Etude de marché sur le potentiel de croissance du e-commerce dans le secteur agroalimentaire.

Réalisation d'un plan d'affaires et participation à la levée de fonds auprès d'investisseurs

privés pour la création d'une maison d'édition numérique.

1999 **BNP Paribas - www.bnpparibas.com**

Londres, UK Banque d'affaires.

FONCTION: Analyste crédit en back office – Département des Relations avec les Investisseurs

Institutionnels.

ACTIVITES : Analyse des risques de placements sur les marchés émergents.

Paramétrage et modélisation mathématique du calcul des limites de crédit aux hedge funds.

Entretiens avec les gestionnaires de fonds et analyse de leurs portefeuilles d'actifs.

Etude des enjeux du passage à l'euro pour BNP Asset Management.

1997-1998 **Junior ESSEC Conseil - www.junioressec.com**

Etudes de marché et enquêtes statistiques.

FONCTION: Trésorier et responsable Ressources Humaines

CLIENTS: The Boston Consulting Group, Chronopost, FNAC, Reynolds European, Wundeman Cato

Johnson, Groupe STERIA, BDDP, ADEME, Hewlett Packard, AFTRP, MPO Media, Ecole

Supélec, Altaprofits.

ACTIVITES : Environ 50 études de marché réalisées à partir de méthodes d'analyse quantitative (enquêtes et

traitement statistique) et d'analyse qualitative (entretiens avec les acteurs du secteur concerné, organisation d'ateliers, séminaires et *focus groups*). Un an en tant que chargé de missions,

puis un an comme chef de projets.

Gestion administrative et financière ; mise en place d'une procédure de recrutement (en lien avec J.M Peretti, enseignant chercheur, directeur du département Ressources Humaines du

groupe ESSEC) et d'un système de formation interne.



PUBLICATIONS ET RAPPORTS

« Etude économique sur les filières des matériaux de construction bio-sourcés», MEDDE (2012)

«Youth and Sustainable Development», (EN/FR/PT/CN/AR), ScenaRio2012, (2012)

«Gouvernance territoriale de l'eau en Méditerranée», Water Think Tank Méditerranée, (2012)

«Bâti vernaculaire et développement urbain durable», ARENE, (2012)

«Externalization of utilities on ArcelorMittal Greenfield plant», Global Compact, (2010)

«A guide towards energy efficiency for utility equipment», Essilor International, (2010)

«Les mécanismes de financement innovants du développement durable», ARENE – FNH, (2010)

«Improving water reuse through ecological technologies», Organica Sustainable Water, (2010)

«Géolide, an underground wastewater treatment plant to preserve the Mediterranean Sea», OTV, (2009)

<u>«Méditerranée : relever les défis du développement durable»</u>, Observatoire du Développement durable du Conseil économique et social européen, (2008)

«La Contractualisation, une clé pour la gestion durable des services essentiels», IGD, (2008)

«Industrial water management: Benchmarking best practices...», Essilor International, (2008)

« La gestion intégrée et durable de l'eau et de l'assainissement dans l'Etat d'Aguascalientes au Mexique», CAASA - Proactiva Medioambiante (2007)

<u>«Public-Private Partnerships for Sustainable Sanitation to improve living conditions in developing cities»,</u> Veolia Environnement, CityNet, ADB (2007)

«Water and wastewater services management in Bucharest, Romania», Apa Nova Bucuresti (2006)

<u>«Water and Energy Security of Supply: Pragmatic actions to face tomorrow's environmental challenges in Essilor plants worldwide</u>», Essilor International, (2006)

«Eau, Assainissement et Développement Durable», UNESCO, (2004) - ISBN: 92-9220-008-9

«Water, Sanitation and sustainable development», UNESCO, (2004)

«Le développement des activités de la Compagnie Générale des Eaux sur le marché municipal aux Etats-Unis», Veolia Eau, (2003)

«Stratégie de branchements sociaux pour l'eau et l'assainissement à Tanger et Tétouan», Veolia Eau, (2003)

<u>«L'eau, un avenir pour tous »</u>, Programme Solidarité Eau – AQUADEV, (2002) «Water, everyone's future », Programme Solidarité Eau – AQUADEV, (2002)

«Eau, pauvreté et délégation de service public dans les villes en développement», AQUA tu penses? (2002) «Water, poverty and delegated management of urban utilities in emerging countries», Think AQUA (2004)

ENSEIGNEMENT

INTERVENTIONS MEMBRE DE L'EQUIPE PEDAGOGIQUE DE L'Institut d'Aménagement des Territoires,

ACADEMIQUES: d'Environnement et d'Urbanisme de Reims (IATEUR);

Ecole Nationale Supérieure des Arts et Métiers (ENSAM) :

Patrimoine bâti et développement urbain durable;

Ecole Nationale du Génie Rural des Eaux et Forêts (ENGREF) : Les enjeux de la gestion de l'eau dans les pays en développement ;

Institut d'Etudes Politiques de Paris (Sciences-Po):

La création d'entreprise dans le secteur de l'environnement;

Columbia University (SIPA - School of International and Public Affairs):

The environmental impact of Eurasian pipelines and potential mitigation measures;

Centre International de Formation des Autorités Locales (UNITAR) :

Les Enjeux de la gestion des services urbains dans les pays émergents ;

 $INSTITUT\ FORHOM, (Banque\ Mondiale):$

La mise en œuvre de partenariats public-privé pour le développement des infrastructures ;

BIOFORCE DEVELOPPEMENT:

L'accès à l'eau en milieu urbain dans les pays en développement.



Seminaires: Administrations, collectivités locales et entreprises:

La mise en œuvre et l'utilisation des systèmes de management environnementaux.

Mener une démarche d'Agenda 21 local, pourquoi et comment?

Le contexte règlementaire français, du Grenelle à la Conférence Environnementale.

La politique des achats industriels dans les domaines de l'eau et de l'énergie.

L'efficacité énergétique sur les sites industriels.

CONTRIBUTION AUX TRAVAUX DE CONFERENCES INTERNATIONALES

2013 **24**eme Conseil d'administration d'ONU-Habitat.

Nairobi Sur invitation de Joan Clos, directeur exécutif d'ONU-Habitat et ancien maire de Barcelone,

participation en tant que professionnel de l'urbanisme et membre de la Campagne Urbaine

Mondiale au Conseil d'Administration de l'Agence.

Forum Urbain Mondial.

Naples Participation à l'UPSAB (Urban Private Sector Advisory Board) et au groupe de travail de la

Campagne Urbaine Mondiale. Organisation d'un side event.

Forum Mondial de l'eau.

Marseille Restitution des travaux du Water Think Tank Méditerrannée sur les conflits d'usage, Interview

d'élus et experts (publiées dans le magazine Planet).

2012 Sommet Mondial du Développement Durable - Rio+20.

Restitution des enseignements d'une enquête réalisée auprès de 30 000 jeunes de 16 à 29 ans

de 30 pays: «Youth & Sustainable Development», à l'agenda officiel de la Conférence.

2011 Symposium sur la gouvernance territorial de l'eau en Méditerrannée.

Monaco Sélection et briefing des intervenants, développement des contenus.

2011 B4E (Business for the Environment).

Londres Participation à des ateliers sectoriels sur les enjeux environnementaux pour les entreprises.

2011 **23**eme Conseil d'administration d'ONU-Habitat.

Nairobi Sur invitation de Joan Clos, directeur exécutif d'ONU-Habitat et ancien maire de Barcelone,

participation en tant que représentant du secteur privé.

2010 Gestion durable du littoral en Méditerranée.

Tanger Participation à l'organisation et au développement des contenus.

Forum Urbain Mondial.

Rio de Janeiro Appui à ONU-Habitat pour la « Campagne Urbaine Mondiale » et l'« Initiative 100 Villes ».

Forum Mondial de l'eau.

Istanbul Facilitateur de groupes de travail pour le compte du secrétariat général du Forum.

2009 **« Développement durable dans la région méditerranéenne ».** Participation à l'organisation et au développement des contenus.

2008 International Water Expo.

Saragosse Expertise sur les contrats de baie de Toulon, France et Tanger, Maroc.

2008 Forum Urbain Mondial.

Nanjing Participation à des groupes d'experts sur l'urbanisation durable.

2007 Conférence des Nations Unies pour le commerce et le développement.

Genève Présentation « Le financement d'infrastructures dans les pays en développement ».

Forum Urbain Mondial.

Vancouver Groupe d'experts sur l'urbanisation durable et l'accès aux services essentiels.

2003 Forum Mondial de l'Eau.

Kyoto Présentation et lancement d'un ouvrage collectif de référence, en lien avec l'UNESCO, Veolia

Eau et le programme Solidarité Eau.

2002 Sommet Mondial du Développement Durable.

Johannesburg Restitution d'un voyage de recherche d'un an sur le thème de l'eau, l'assainissement et le

développement durable.



LANGUES ET INFORMATIQUE

Français Langue maternelle.

Anglais Courant, usage professionnel à l'oral comme à l'écrit.

Espagnol Courant, usage professionnel à l'oral.

Logiciels Suite MS Office / Modalisa (Traitement et analyse de données statistiques).

Web Développement et maintenance de sites internet (sous *Dreamweaver*). Administration et

gestion des contenus (sous WordPress).

CENTRES D'INTERETS

Arts Dessin, peinture acrylique, guitare acoustique. Sports Tennis, plongée sous-marine, ski, randonnée.

VIE ASSOCIATIVE

Co-Fondateur du projet ScenaRio 2012.

Trésorier de l'Association Environnement Solidaire.

Membre du Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PFVT).

Membre de l'Association Terre et paysage.

Membre de l'Association Française des Conseils en Affaires Publiques. Membre de l'Association de Professionnels Villes en Développement.

Membre du Programme Solidarité Eau.

Développement d'une exposition photographique : « <u>L'énergie d'avoir 20 ans à Rio de</u> Janeiro» avec J.L. Bulcao (Photographe brésilien) et E.Collomb (Journaliste scientifique).

Participation aux travaux de la « <u>Commission Attali sur l'économie positive</u> ». Membre de l'association PADI (*Professional Association of Diving Instructors*).

